

## **Verbindend leiding geven aan projecten (voor lijnmanagers en stafmanagers)**



### **Hoe leert u in 3 maanden om projectmatig verandering te realiseren met blijvend resultaat?**

De maatschappij is voortdurend in beweging. Meer dan ooit, moeten organisaties de snelheid van complexe veranderingen zien bij te houden. Het succes van de organisatie is afhankelijk van de wijze waarop veranderingen effectief en met blijvend resultaat gerealiseerd worden in de organisatie.

Veel veranderingen worden projectmatig aangepakt en staan onder tijdsdruk. De nadruk hierbij ligt dikwijls op de economische en/of technische aspecten. Er is vaak minder aandacht voor wat een verandering betekent voor de manier van samenwerken in een team en voor de medewerkers. Het gevolg is dan dat de organisatie al snel na de projectafroding terugvalt naar de oude manier van doen. De menselijke en organisatorische aspecten hebben onvoldoende aandacht gekregen, terwijl juist die in grote mate het draagvlak vormen voor de verandering en daarmee voor het duurzame resultaat van een veranderingsproces.

Van lijnmanagers en stafmanagers wordt tegenwoordig verwacht dat ze naast hun dagelijkse werk leiding kunnen geven aan verandertrajecten. Dat blijkt in de praktijk een uitdaging; van de leider wordt verwacht dat hij het proces leidt, partijen verbindt terwijl de operatie door moet blijven draaien.

‘Verbindend leidinggeven aan projecten’ is een trainings- en coachingsprogramma dat lijnmanagers, en stafmanagers leert om binnen korte tijd veranderingen op projectmatige wijze te realiseren en te borgen door de harde en zachte kanten te integreren. Het is zeer geschikt voor teamleiders en stafprofessionals zoals kwaliteitsmanagers, risk- en compliance managers, productmanagers.

**U verandert met blijvend resultaat!**

# ReflActive Management & Organisatieontwikkeling

## Wat leert u?

Tijdens dit programma, leert u in drie maanden om zowel te sturen op doelstellingen en het borgen van de verandering, als op het in beweging krijgen van medewerkers en samenwerking. Het programma combineert project-managementkennis met verbindend leiderschap. U leert uw vraagstuk integraal te benaderen waarbij u kennis en vaardigheden in samenhang leert toepassen.

### Uniek programma in kleine groepen

Het programma besteedt aandacht aan zowel de harde als zachte kanten van uw rol als leider van de verandering en hoe beweging creëert.

Optioneel kunt u kiezen voor extra ondersteuning door een praktijkcoach die u tijdens de fases van uw toepassingsproject begeleidt en met u samen een Persoonlijk Ontwikkel Plan opstelt. Hiermee versnelt u het leren in de praktijk. Het is ook mogelijk alleen deel te nemen aan de plenaire trainingdagen en/of te oefenen met een eigen project.

Het programma wordt aangeboden in kleine groepen van 6 tot 10 deelnemers zodat er veel ruimte is voor uw praktijk en persoonlijke reflectie. De training bestaat uit zes dagdelen en volgt de Plan-Do-Check-Act managementcyclus. Deze fases worden uitgebreid behandeld en tijdens elke fase wordt stil gestaan bij organisatorische en menselijke aspecten in de betreffende fase.

### Na afloop van het programma kunt u

- een veranderplan voorbereiden, het vraagstuk helder maken en een projectteam samenstellen
- beweging creëren vanuit gedeeld urgentiebesef.
- uw persoonlijke voorkeursstijl als leider herkennen en inzetten
- een implementatie begeleiden
- communicatiemiddelen effectief inzetten
- samen met het team de voortgang monitoren,
- het team begeleiden in voortdurend verbeteren
- verankering organiseren binnen de organisatie
- al tijdens het project reflecteren en leren

## Hoe ziet het programma eruit?

### Kick-off Voorbereiding van de projectmatige verandering (1 dagdeel)

- welk vraagstuk heb ik, wat is een project en hoe pak ik het aan?
- totstandkoming projectplan
- cirkel van betrokkenheid en invloed
- uw voorkeursstijl als leider
- afstemming met opdrachtgever en stakeholders

### Module 1- Urgentiebesef en beweging creëren (Plan-fase, 2 dagdelen)

- persoonlijk leiderschap bij projectmatig veranderen in de lijn
- hoe creëer ik urgentiebesef aandacht voor de nodige verandering
- concrete afspraken maken
- belang van communicatie en humor
- krachtig rapporteren (highlight rapportage)

### Module 2- Implementatie (Do-fase, 1 dagdeel)

- voorbereiden implementatie
- start van de verandering
- inrichten voortdurend verbeteren

### Module 3- Monitoring voortgang en coaching (Check-fase, 1 dagdeel)

- voortgangsbewaking
- coachende houding; vragen stellen
- reflectiemomenten en feedback

### Module 4- Vasthouden van de verandering (Act-fase, 1 dagdeel)

- reflectie voortgang eigen project
- borging

## Hoe kan ReflActive ondersteunen?

ReflActive is gespecialiseerd in het laten groeien van mensen en organisaties om doelen daadwerkelijk te realiseren, en als dieperliggende oorzaken in de weg staan, deze duurzaam op te lossen. De organisatie krijgt inzicht in wat er echt speelt en wat nodig is om de prestaties te blijven verbeteren.

ReflActive verbindt samen met u denken aan doen en ondersteunt u bij het nemen van concrete stappen. Daarbij worden diverse ondersteunende methoden gebruikt zoals Systemdenken, Deep Democracy, NLP maar ook ikigai en praktijkbegeleiding voor zelfsturende (Agile) teams. Er wordt samengewerkt met gespecialiseerde partners. Reflectie en leren en anders handelen is de basis voor veranderen

*“If we keep doing what we're always doing, we're going to keep getting what we're always getting.”  
(Steven Corey)*

## Uw vraagstuk staat centraal!

Verbindend leiding geven aan projecten betreft een van de mogelijke interventies op het gebied van leiderschap- en organisatieontwikkeling.

ReflActive denkt ook graag met u mee om uw organisatievraagstukken helder te krijgen. Waar loopt u tegenaan en waarom lukt het (nog) niet om dat te veranderen? Op welke punten moet uw organisatie veranderen, welke doelen heeft u voor ogen en wat is er nodig om deze duurzaam en gedragen door te voeren?

Het door u beoogde resultaat is leidend en de methode ondersteunend. ReflActive nodigt u uit voor een vrijblijvend gesprek om uw vraagstuk te bespreken.

### Uw contactpersoon

Het programma wordt verzorgd door een team van (praktijk) specialisten. Dit team is zeer ervaren in zowel projectmanagement in de lijn als leiderschapsontwikkeling. Uw praktijk staat centraal. Voor aanmelding of meer informatie kunt u contact opnemen met Erika Schrik (06-22209539, e.schrik@reflective.nl).

### Praktische informatie

Dit programma is in-company beschikbaar conform maatwerkofferte en een aantal keer per jaar via open inschrijving op een locatie in het midden van het land. In het programma wordt op praktische wijze gebruik gemaakt van erkende projectmanagement- en persoonlijk leiderschapsmethodieken (bijv. Agile, Kotter, Caluwé Vermaak). De deelnemers ontvangen de gebruikte hulpmiddelen en theorie. Voorafgaand aan het programma vindt een individuele intake plaats met de deelnemer om het programma zoveel mogelijk te laten aansluiten bij de persoonlijke leerbehoefte. Na afloop ontvangen de deelnemers een certificaat.